

**T.C.
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI
SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
TÜRKİYE HERKES İÇİN SPOR FEDERASYONU BAŞKANLIĞI
STRATEJİK PLANI (2024-2028)**



**T.C. GENÇLİK VE
SPOR BAKANLIĞI**



**TÜRKİYE
HERKES İÇİN SPOR
FEDERASYONU**
TURKISH SPORT FOR ALL FEDERATION

SUNUŞ

Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu olarak, 2024-2028 dönemine yönelik stratejik planımızı sizlerle paylaşmanın gururunu ve heyecanını yaşıyorum. Bu plan, bizim için sadece bir yol haritası değil; aynı zamanda sporun tabana yayılması, toplumun her kesimine ulaşması ve sağlıklı yaşam bilincinin artırılması adına bir taahhüttür.

2024-2028 Stratejik Planımız, mevcut durum analizimizden hareketle hazırlandı. Bu süreçte, pandemi döneminde yürüttüğümüz projelerden elde ettiğimiz tecrübeleri, geleceğe yönelik planlarımızda birer fırsata dönüştürdük. Spor kültürünün yaygınlaşması, spor branşlarının tanıtımı ve yaygınlaştırılması, dezavantajlı gruplara yönelik erişimin kolaylaştırılması ve federasyonumuzun kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi, stratejik planımızın ana başlıkları arasında yer alıyor.

Misyonumuz, vizyonumuz ve temel değerlerimiz, stratejik planımızın temel taşlarını oluşturuyor. Bu değerler ışığında, sporu bir yaşam biçimi olarak benimseyen, sağlık, huzur ve mutluluğu ön plana çıkaran bir toplum inşa etmeyi hedefliyoruz. Bu yolda en büyük gücümüz, siz değerli spor severlerin, paydaşlarımızın ve çalışma arkadaşlarımızın desteği ve katkısıdır. Stratejik planımızın başarılı bir şekilde uygulanabilmesi için sizlerle iş birliği içinde çalışmaya, görüş ve önerilerinizi dikkate almaya devam edeceğiz. Hedeflerimize ulaşmada kararlı ve azimliyiz. Sporun ve sağlıklı yaşamın toplumumuzun her kesiminde yaygınlaştırılması yolunda atacağımız adımlar, sadece bugünümüzü değil, gelecek nesillerimizi de şekillendirecek. Bu bilinçle, 2024-2028 Stratejik Planımızı tüm spor severlere ve toplumumuza adıyoruz.

Hep birlikte, daha sağlıklı, daha mutlu ve sporla iç içe bir Türkiye için çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Kerim ÇOMOĞLU

Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu Başkanı

İÇİNDEKİLER

Sunuş	1
İçindekiler	2
BÖLÜM I	
Stratejik Planlama Süreci	3
Giriş ve Palan Hazırlık Süreci	
Stratejik Plan Üst Kurulu ve Planlama Ekibi	3
Federasyon Başkanı ve Yönetim Kurulu	3
Federasyon İdari Yapısı	4
BÖLÜM II	
Mevcut Durum Analizi	5
Tarihsel Gelişim	5
Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi	5
Faaliyet Alanları, Hizmet ve Görevler	6
GZFT(Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi	8
Federasyon Genel Kimlik Bilgisi	12
Teşkilat Yapı Şeması	13
Kurum Taşınır-Taşınmaz Bilgileri	14
Paydaş Analizi	14
Paydaşlıklar ve İşbirlikleri	15
BÖLÜM III	
Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	16
Misyon	16
Vizyon	16
Temel Değerler	17
BÖLÜM IV	
Mali Veri Analizi	18
Yıllar İtibariyle THİSF Gelirleri	18
Yıllar İtibariyle THİSF Giderleri	18
BÖLÜM V	
Sportif Veri Analizi	19
Eğitim Verileri	19
BÖLÜM VI	
Stratejik Amaçlar, Hedefler, Eylem Planı ve Değerlendirme	21
Stratejik Amaçlar	21
Hedefler	21
Eylem Planları	21
İzleme, Değerlendirme Ve Beklentiler	23

BÖLÜM I

Stratejik Planlama Süreci

Giriş ve Plan Hazırlık Süreci

2024-2028 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Federasyon Başkanı başkanlığında, Yönetim Kurulu, 1 Başkan Vekili, 1 As Başkan, 1 Genel Sekreter, 1 Genel Sekreter Yardımcısı, 1 Mali Müşavir, 1 Hukuk Müşaviri ve 11 personelden oluşan “Stratejik Plan Çalışma Ekibi” kurulmuştur. Oluşturulan komisyonun ardından Stratejik Plan Ekibi tarafından çalışma takvimi belirlenmiş ve bu kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmıştır. Durum analizinin ardından geleceğe yönelik Federasyonun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri aşağıda verilmiştir.

Stratejik Plan Üst Kurulu Ve Planlama Ekibi Federasyon Başkanı ve Yönetim Kurulu

ADI SOYADI	GÖREVİ	İLETİŞİM
Kerim ÇOMOĞLU	Federasyon Başkanı	0 (312) 311 62 17
Buğra Kaan SÜER	Başkan Vekili	0 (312) 311 62 17
Mert BÜKE	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Kemal KARA	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Emre Vefa GÖKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Nizamettin KILIÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Neslihan KARAGÖZ	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Mustafa Furkan SUSMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Esra ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Serkan BİDAK	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17
Şükrü Serhat ÇEBİ	Yönetim Kurulu Üyesi	0 (312) 311 62 17

Federasyon İdari Yapısı

ADI SOYADI	GÖREVİ	İLETİŞİM
Osman GÜLEN	Genel Sekreter	0 (312) 311 62 17
Cenan ERUZUN	Genel Sekreter Yrd.	0 (312) 311 62 17
Aylin SÖZEN	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Ayşegül ÇINAR	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Burak AKPINAR	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Görkem AKGÜN	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Hatice GÜLER	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Nazlı ÇAYIR	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Özlem AKGÖNÜL	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Serdal PUSA	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17
Utku Can EROĞLU	Federasyon Personeli	0 (312) 311 62 17

KADRO UNVANI DAĞILIMI	MEVCUT DURUM	KURUM PERSONELİ EĞİTİM DURUMU	MEVCUT DURUM
Genel Sekreter	1	Yüksek Lisans	1
Genel Sekreter Yrd.	1	Lisans	7
Büro Personeli	9	Önlisans	1
Diğer	-	Lise ve Öncesi	2
TOPLAM	11		

KURUM PERSONELİ YAŞ DAĞILIMI	MEVCUT DURUM	KURUM PERSONELİ HİZMET SÜRESİ	MEVCUT DURUM
20-30 YAŞ	3	1-5 YIL	6
31-40 YAŞ	5	6-10 YIL	3
41-50 YAŞ	3	11-15 YIL	1
51 VE ÜZERİ YAŞ	0	16-20 YIL	1
TOPLAM	11	21 VE ÜZERİ	-

BÖLÜM II

Mevcut Durum Analizi

Tarihsel Gelişim

Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu'nun tarihsel gelişimi, Türk spor hareketinin köklerine ve Atatürk'ün "Herkes İçin Spor" düşüncesine dayanır. Atatürk, 1923 ve 1937 yıllarında yaptığı konuşmalarda, her yaştaki Türk için beden eğitimi sağlamanın gerekliliğinden bahsetmiş ve bu düşünce günümüzün "Herkes İçin Spor" anlayışının temellerini atmıştır. Fiziksel aktivitenin yaşam kalitesi üzerindeki olumlu etkileri, dünya genelinde kabul görmüş bir gerçektir. Avrupa Konseyi üye ülkeleri gibi birçok ülke, 1960'lı yıllardan beri spora katılımı teşvik etmek için yoğun çaba sarf etmiştir. Türkiye'de de bu doğrultuda önemli adımlar atılmıştır. 1982 Anayasası'nın 59. maddesi, devletin her yaştaki Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirler almasını ve sporun kitlelere yayılmasını teşvik etmesini öngörmektedir.

Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu'nun kurumsal temelleri, 8-11 Mayıs 1990 tarihlerinde yapılan Spor Şurası'nda atılmıştır. Şurada, Herkes İçin Spor faaliyetlerinin kurumsallaştırılması gerektiği vurgulanmış ve 12 Haziran 1990 tarihinde Federasyon resmen kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Federasyon, bir dizi başkan tarafından yönetilmiş olup, özerklik statüsünü 21 Eylül 2006 tarih ve 26296 sayılı resmî gazetede yayınlanan kanunla elde etmiştir.

Federasyonun yasal dayanağı, 21/5/1986 tarihli ve 3289 sayılı Spor Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 2. ve Ek 9. maddelerine dayanmaktadır. Federasyon, bağımsız spor federasyonları olarak faaliyetlerini sürdürmek için gerekli yönetmelik ve talimatları belirlemiş, spor kültürünün yaygınlaştırılması ve herkes için spor anlayışının benimsenmesi yönünde önemli adımlar atmıştır.

Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu, kurulduğu günden bu yana, sporun toplumsal tabana yayılmasını sağlayacak projeler geliştirmiş, ulusal ve uluslararası alanda birçok başarılı organizasyona imza atmıştır. Bu süreçte, federasyonun etkinlikleri, eğitim programları ve iş birlikleriyle sporun her kesim tarafından erişilebilir ve sürdürülebilir bir yaşam biçimi haline gelmesi için çaba gösterilmektedir.

Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu'nda görev yapmış federasyon başkanlarımızın listesi aşağıdaki gibidir:

Emin ERGEN (1990-1991)
Günbay TEZCAN (1991-1994)
Halil KILIÇOĞLU (1994-1997)
Kamil KEHALE (1997-2002)
Göksel ARSOY (2002-2008)
Prof. Dr. Erdal ZORBA (2008-2016)
Yasin BÖLÜKBAŞI (2016-2023)
Kerim ÇOMOĞLU (2023-)

Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi

12 Haziran 1990 tarihinde kurulan ve 21 Eylül 2006 tarih ve 26296 sayılı resmi gazetede yayınlanan kanunla Federasyon özerkliğe kavuşan Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonunun yasal dayanağı; 21/5/1986 tarihli ve 3289 sayılı Spor Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunun 2 nci ve Ek 9 uncu maddelerine haizdir. Yine bu maddeleri yasal dayanak alarak 19/7/2012 tarihli ve 28358 sayılı Resmi Gazetede Yayımlanarak yürürlüğe giren Bağımsız Spor Federasyonlarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmelik çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmesi gereken Bağımsız Spor Federasyonları, 2012 yılında yapılan Genel Kurullarında Ana Statülerini bu yönetmeliğe hazır hale getirmiştir.

Bu kapsamda Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu özerkliğinin ardından ilk ana statüsü; 28/01/2007 tarih ve 26417 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup, 2010 ve 2014 yıllarında ilgili ana statüde değişiklikler yapılmıştır. Son olarak mevcut ana statüde yapılan değişikliklerle birlikte 25/04/2019 tarih ve 30783 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün federasyonların usul ve esaslarını belirleyen yönetmeliklerle birlikte Federasyonumuzun iş ve işlemlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlayan alt düzenleyici yasal mevzuat olan talimatlar kullanılmaktadır:

- ✚ **İcra Kurulu Talimatı (12/05/2009)**
- ✚ **Bütçe Ve Muhasebe Talimatı (29/05/2009)**
- ✚ **Disiplin Talimatı (05/09/2016)**
- ✚ **Satın Alma ve İhale Talimatı (16/11/2015)**
- ✚ **Eğitmenlik Eğitimi Talimatı (18/11/2022)**
- ✚ **Özel Herkes İçin Spor Ve Wellness Salonları Talimatı (14/06/2024)**
- ✚ **Özel Herkes İçin Spor Ve Yoga Salonları Talimatı (09/07/2015)**

Faaliyet Alanları, Hizmetler ve Görevler

Federasyonumuz faaliyet alanları ve hizmetleri aşağıdaki gibi özetlenebilir;

- ✚ Etkinlik ve rekreatif spor programlarının düzenlenmesi ve yürütülmesi,
- ✚ Eğitmen/Antrenör yetiştirmek için programlar düzenlemek,
- ✚ Duyuru, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmak,
- ✚ Sağlıklı yaşam, wellness, yoga ve herkes için spor amaçlı özel spor tesislerinin standartlarını belirlemek,
- ✚ Spor tesislerin denetim, gözetim ve tescil işlemlerini yürütmek,
- ✚ Hobi amaçlı herkes için spor animatörü, herkes için spor lideri yetiştirmek,
- ✚ Değişen ve gelişen çağa uygun spor türleri konusunda araştırmalar yapmak,
- ✚ Sağlık amaçlı düzenlenen sempozyum, konferans, bölgesel ve uluslararası seminerler, kongreler düzenlemek, uluslararası eğitim faaliyetlerine katılmak ve destek vermek,
- ✚ Federasyonlar, mülki idareler, sivil toplum örgütleri ve yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde faaliyetler planlamak ve uygulamak,
- ✚ Sporun kitlelere yaygınlaştırılması amacıyla oyun, şenlik, festival vb etkinlikler düzenlemek, düzenleyen kurum ve kuruluşlara destek vermek,
- ✚ Herkes için spor konulu bilimsel çalışmalara destek vermek,
- ✚ Ulusal ve uluslararası projelere katkı sağlamak,
- ✚ Yıllık faaliyet programlarını hazırlamak, onaylamak ve yürütülmesi için koordinasyonu sağlamak,
- ✚ Herkes İçin Spor fikrinin yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla çeşitli sportif malzeme desteğinde bulunmak,

- ✚ Avrupa Birliği ve Erasmus Projelerine katılmak ve bu konuda diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde olmak,
- ✚ 3 yaşından 93 yaşına kadar bireyleri spora teşvik edici ve spor bilincini oluşturan faaliyetler düzenlemek ya da düzenlenen faaliyetlerde koordinasyonu sağlamak,
- ✚ Ulusal paydaşlarla işbirliği içerisinde olmak,
- ✚ Uluslararası paydaşlarla işbirliği içerisinde olmak,
- ✚ Yasal mevzuat hükümlerini uygulamak,

Federasyonun görev ve yetkileri ana statümüzün 6. maddesinde aşağıdaki gibi belirtilmiştir;

- ✚ Karşılıklı anlayış ve iyi niyet içerisinde ayırım gözetmeksizin insanlarımızı bir araya getirerek ve tek tek bireylere düzenli spor yapma olanağı tanıyarak alışkanlık kazandırmak ve sağlıklı yaşama yönlendirmek, sağlam dostluk ilişkilerinin oluşmasını ve toplum bilincinin yerleşmesini sağlamak.
- ✚ Herkes için spor düşüncesini yaygınlaştıracak spor faaliyetleri yapmak, sportif etkinlikleri icra etmek ve geliştirecek eğitim faaliyetlerinde bulunmak; sempozyum, konferans, bölgesel ve uluslararası seminerler, kongreler düzenlemek, uluslararası eğitim faaliyetlerine katılmak, her türlü sağlık ve spor amaçlı rekreatif spor programları düzenlemek.
- ✚ Spor, sağlık, halkı bilinçlendirme ve hobi amaçlı herkes için spor animatörü, herkes için spor lideri, wellness, yoga ve rekreatif ve spor - sağlık amacı güden branşlarda antrenörler yetiştirmek için eğitim programları düzenlemek.
- ✚ Sağlıklı yaşam, wellness, yoga ve herkes için spor amaçlı özel spor tesislerinin standartlarını belirlemek ve bu tesislerin denetim, gözetim ve tescil işlemlerini yürütmek.
- ✚ Bilinen serbest zamanı değerlendirme spor türlerine yenilerini eklemek amacıyla araştırmalar yapmak.
- ✚ Sporla ilgili görevli ve yöneticilerin görevlerini en iyi şartlar altında yerine getirebilmeleri için hizmet içi eğitim, seminer ve toplantılar düzenlemek, teşvik edici sertifika programları vermek.
- ✚ Resmi yarışma kurallarına bağlı olmayan yarışmalarla, eğlenceye yönelik organizasyonları programlamak, düzenlemek veya düzenlenmesi için katkıda bulunmak, denetimini sağlamak.
- ✚ Herkes için spor anlayışı içinde Federasyonu bulunmayan spor dalları için sportif etkinlikler düzenlemek veya düzenlenmesi için katkıda bulunmak, eğitim programları açmak.
- ✚ Herkes için spor çerçevesinde yapılacak bütün etkinliklerde ilgili federasyonlar, mülki idareler, sivil toplum örgütleri ve yerel yönetimlerle işbirliğine girmek.
- ✚ Herkes için spor etkinliklerinde faaliyet göstermek isteyen kişi ve kuruluşlara yönetim kurulu kararı doğrultusunda gerekli izin ve desteği vermek ve yapılan organizasyonların denetimini sağlamak.
- ✚ Bölgesel ve uluslararası etkinliklere katılarak bu alanda yapılan çalışmaları ve yeni uygulamaları ilgililerin hizmetine sunmak, bölgesel ve uluslararası kamplar, oyunlar düzenlemek, bayramlarda ve özel günlerde spora yönelik festivaller ve şenlikler organize ederek spor turizmini geliştirmek.
- ✚ Herkes için spor fikrinin gelişmesini ve ilerlemesini sağlamak; bu amaçla bilimsel araştırmaları desteklemek ve yürütmek.
- ✚ Herkes için spor etkinlikleri ile ilgili arşiv ve istatistik çalışmalarını yapmak, eğitici film, slayt ve broşür hazırlayarak, bu konuda basın ve televizyon kuruluşlarıyla işbirliği yapmak, spor konusunda halkı bilinçlendirmek amacıyla çeşitli broşürler, kitapçıklar bastırmak veya satın alarak dağıtmak.
- ✚ Herkes için spor etkinlikleri yaygınlaştırmak, insanların serbest zamanlarını daha verimli hale getirebilecek mevcut spor alanı ve tesislerin hizmete

sunulması ve yeni tesislerin açılması amacıyla kulüpler, il müdürlükleri, il temsilcilikleri, özel kişi, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle iş birliği içerisinde ortak programlar ve bilimsel araştırmalar yapmak, bunların arasında doğabilecek teknik uyumsuzlukları çözümlmek.

- ✚ Herkes için spor yapan sayısını belirlemek, spor yapanlara lisans vermek, halkı spora teşvik etmek, düzenlenen etkinlikler sırasında halkın spora ilgisini çekmek ve spor alışkanlığı kazandırmak amacıyla eşofman, tişört, şapka, çanta, spor ayakkabısı, forma ve benzeri spor malzemeleri ile çeşitli hediyeler dağıtmak.
- ✚ Uluslararası federasyonlar ile diğer üye olunacak uluslararası federasyonlar tarafından konulan ve uygulanan uluslararası kuralların ve mevzuatın uygulanmasını sağlamak ve Türkiye'yi ilgili spor dalı ile ilgili uluslararası faaliyetlerde temsil etmek.
- ✚ Herkes için spor programları ile halkın yaşam kalitesini yükseltmek, sağlık için spora katılımını artırmak, Federasyonun hedeflerini benimseyen tüm örgüt ve kuruluşlarla bağlantı kurmak, ortak projeler yürütmek.
- ✚ Genel Müdürlük ile uluslararası federasyonun izni ile uluslararası kurs, seminer, panel, sempozyum ve spor organizasyonları düzenlemek, talep edilen, özel yarışma, seminer ve kurslara ilişkin, gerekli koşulları yerine getiren kişi ve kuruluşlara izinlerini vermek.
- ✚ Federasyonun amacına yönelik çalışmaları gerçekleştirmek amacı ile iktisadi işletme kurmak.
- ✚ Herkes için sporla ilgili her türlü hizmeti yürütmek için talimatlar hazırlamak, yayınlamak ve uygulamak.
- ✚ Federasyonun il temsilciliklerini kurmak.
- ✚ Tahkim Kurulu kararlarını uygulamak.
- ✚ Altyapı ve yetenek tespit projeleri hazırlayarak, bunların altyapısını oluşturup, uygulanmasını sağlamak, ilgili kurumlarla ortak yetenek tarama projeleri yürütmek.
- ✚ Spor, sağlık ve hobi amaçlı herkes için spor, sağlık için egzersiz, wellness, yoga eğitimi veren özel kurs ve eğitim programlarının standartlarını belirlemek, onaylamak ve izin vermek.
- ✚ Performans sporcularına hizmet vermek üzere performans testleri, özel eğitimler ve kamp programları düzenlemek ve bu amaçla ilgili Federasyonlar ile Genel Müdürlükle ortak projeler yürütmek, Federasyonların gelişmesi ve büyümesi için iş birliği yapmak.
- ✚ Federasyonun yıllık ve dört yıllık master ve stratejik planı ile performans programını içeren taahhünameyi Bakana sunmak.
- ✚ Herkes için spor anlayışı içinde, herkes için spor fikrinin gelişmesi, yaygınlaşması ve ilerlemesini sağlamak amacı ile tüm kamu kurum ve kuruluşları ve diğer sivil toplum kuruluşları ile ortak projeler yapmak, sportif faaliyetlere maddi katkı sağlamak ve diğer federasyonların sportif faaliyetlerine yardım etmek.

GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi

Türkiye'de son yıllarda spor kültürünün toplumda yaygınlık kazanması ve spor tesisleşmesi bakımından önemli bir yol kat edilmiştir. Spor kültürünün toplumsal tabana yayılması ve spor tesisleşmesinin yaygınlık kazanması ülkemiz ekonomik büyümesine ve kalkınmasına önemli katkılar sunmaktadır. Spor branşlarının toplum nezdinde bilinirliğinin artması ve çocuklarımızın sportif yetenekleri doğrultusunda spor branşlarına yönlendirilmesi sonucunda, spor yoluyla sağlıklı genç nesillerin yetişmesinin önü açılmasıyla birlikte, Ülkemizin uluslararası arenada sportif başarılarının ve prestijinin artması da sağlanmaktadır. Ülkemizin spor yoluyla sağlıklı bir topluma dönüşüm kaydetmesi, sağlık harcamalarında da önemli bir azalmayı beraberinde getirmiştir.

Ülkemizin spor ve sağlık turizm potansiyeli, özellikle son yıllarda ön plana çıkartılarak ülke ekonomisine ve kalkınmasına önemli katkı sunmaya başlanmıştır. Bu konuda gerek Gençlik ve Spor Bakanlığımız gerek bağlı spor teşkilatlarının kayda değer önemli çalışmaları artarak devam etmektedir.

Spor branşlarının tanıtılması, yaygınlaştırılması, spor tesisleşmesi ve alt yapı çalışmaları sayesinde istihdama da önemli bir katkı sağlanmıştır. Spor kültürünün toplumda yaygınlaşması ve erişilebilir kılınmasıyla spor endüstrisinin de gelişim kaydederek büyümesine olanak sağlamıştır. Ülkemizde spor endüstrisinin özellikle son yıllarda hızlı gelişim kaydetmesi, Gençlik ve Spor Bakanlığımız ile teşkilatının iç ve dış paydaşlarla uyum içerisinde koordineli çalışmalara imza atmasıyla mümkün olmuştur. Kurumlar arası iş birliğinin artırılması ülkemizde spor kültürünün daha iyi noktalara taşınması bakımından oldukça önem arz etmektedir. Bu kapsamda Yükseköğretim Kurumları, STK'lar, Yerel Yönetimler gibi iç paydaşların sayısı ve etkinliği artırılarak sürdürülebilir kılınmalıdır.

Dezavantajlı kesimlerin başında gelen engelliler, gençler, kadınlar gibi özel gruplara yönelik oldukça başarılı projeler hayata geçirilmiş olmakla birlikte, bu özel grupların spora erişimlerini artırıcı, sürdürülebilir projelere de ihtiyaç duyulmaktadır. Sporun toplumun her kesimi için ulaşılabilir kılınması ve yaygınlaştırılması için, spor tesislerinin ve branşlar bazında bölgesel dağılımı sağlanmakla birlikte etkinliklerini artırıcı projelere de ihtiyaç duyulmaktadır. Bu noktada Federasyonumuz misyonu doğrultusunda hem spor kültürünün tabana yayılması adına hem de spor branşlarının tanıtımının yapılarak yaygınlaştırılması adına gelecek hedefleri belirlenerek çalışmalarımız artarak devam etmektedir.

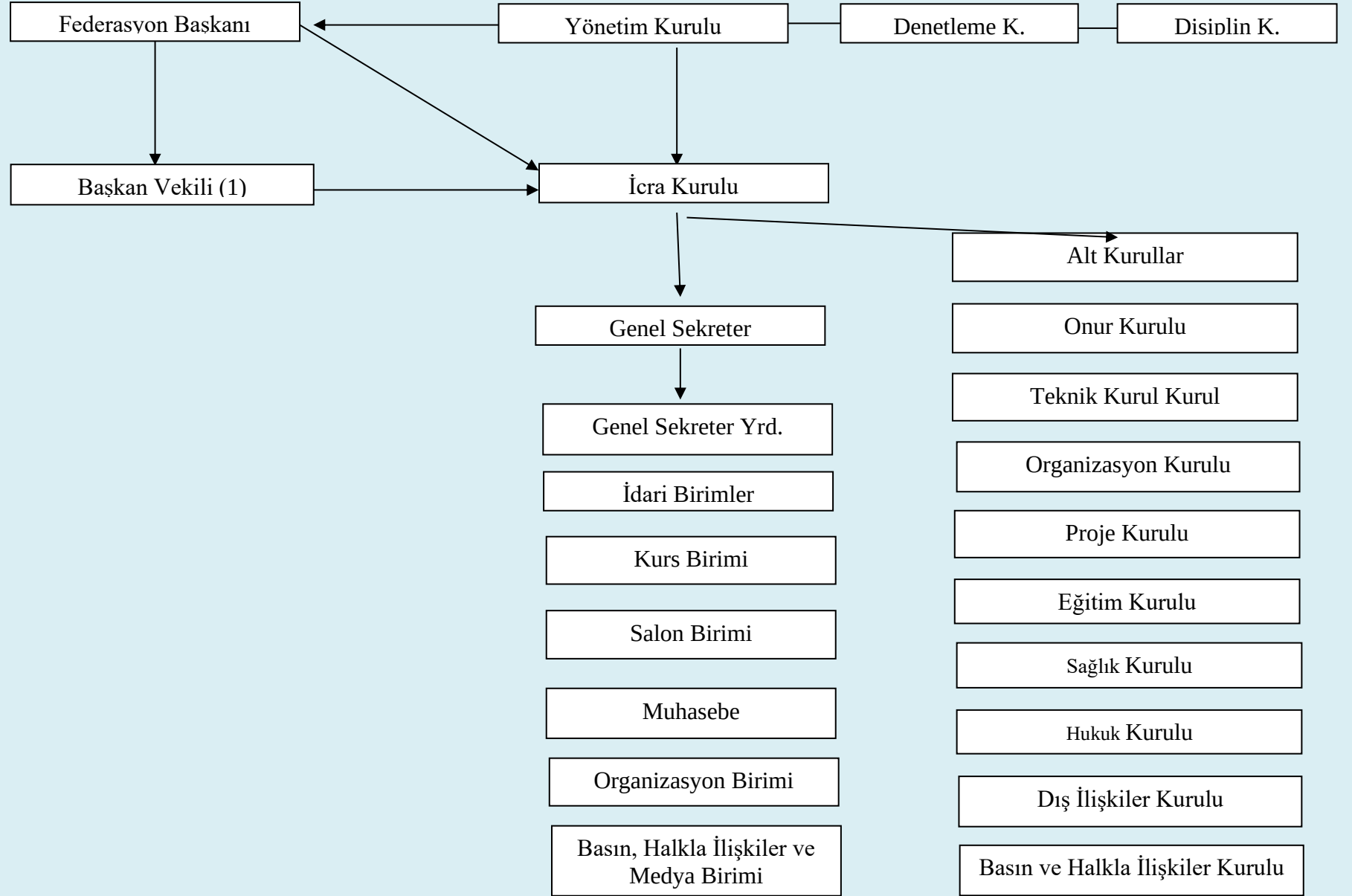
GÜÇLÜ YÖNLER • Kurumun öz gelirlerinin istikrarlı bir şekilde artış göstermesi, • Türkiye'nin 81 ili, 922 ilçesinde sportif etkinlik kabiliyetinin olması, • Hedef kitlesinin toplumun her yaştan her kesimini kapsamı hasebiyle, ülke sathına hitap ediyor olması, • Başarılı sportif etkinlik ve organizasyon tecrübesine ve kabiliyetine sahip olması, • Yerel Yönetimler, STK'lar, Yükseköğretim Kurumları ve GSB teşkilatları ile iş birliği ağının hızlı gelişim göstermesi, • Anayasamızda sporun devletin görevleri arasında yer alması, • Kaynakların etkin kullanımı konusunda profesyonel ve kurumsal bir yönetim anlayışının benimsenmiş olması, • Kurumsal kimlik çalışmalarının günümüz şartlarına uygun hale getirilerek, kurumsal bir otorite ortaya koyulması ve geniş kitlelerle hızlı etkileşim sağlanabilmesi,	ZAYIF YÖNLER • Eğitimci uygulama eğitiminin standardize edilememiş olması, • Kurumun toplum üzerinde yeterli tanınırlığa sahip olmaması, • Yerel yönetimler ile iş birliği potansiyelinin yeterli düzeyde olmaması, • Talimat ve yönetmeliklerin güncel olmayışından kaynaklı olarak idari yönden zorluklar yaşanması,
FIRSATLAR • Spor kültürüne yönelik toplumsal ilginin artış göstermesi, • Farklı spor branşlarına toplumsal ilginin artış göstermesi, • Spor bilimleri alanındaki akademisyen ve akademik çalışmalardaki artış, • Sağlık için spor ve herkes için spor anlayışında toplumsal algının pozitif ayrışması, • Yükseköğretim kurumlarında Genç Ofis sayısının artış göstermesiyle, genç hedef kitlesine ulaşımın kolaylaşması, • Ulusal ve uluslararası proje geliştirme, yürütme tecrübesinin bulunması sayesinde, ulusal ve uluslararası fon sağlama kabiliyetinin yüksek olması,	TEHDİTLER • Pandemi dolayısıyla sportif etkinlik ve organizasyonları gerçekleştirme zorluklarının yaşanması, • Federasyon faaliyet ve yetki alanında olan branşlarda faaliyet gösteren bazı STK'ların algı yönetimi ile toplumda bilgi dezenformasyonuna sebep olması, • Kurumun finansal açıdan bağımlı olmasından kaynaklı olarak, bütçe belirsizliği ve faaliyet takviminde aksamaların yaşanması,

Federasyonun Genel Kimlik Bilgileri

Federasyona ait Kurum kimlik Bilgisi, Kurum İletişim ve Resmi sosyal medya hesap bilgileri ve Yönetim Kurulu aşağıda belirtilmiştir.

KURUM KİMLİK BİLGİSİ		
Kurum Adı	Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu	
Kurum Türü	Bağımsız Spor Federasyonu	
Kurum Statüsü	☒ Kamu ☐ Özel	
Çalışan Personel Sayısı	Genel Sekreter	1
	Genel Sekreter Yrd.	1
	Memur	0
	Büro Personeli	9
	Mali Müşavir	1
	Hukuk Müşaviri	1
Kuruluş Tarihi	20 Haziran 1990	
Özerklik Tarihi	21 Eylül 2006	
KURUM İLETİŞİM ve RESMİ HESAP BİLGİLERİ		
Kurum Telefonu / Faks	Tel. : (0312) 311 62 17 Faks : (0312) 309 29 90	
Kurum Web Adresi	www.his.gov.tr	
Mail Adresi	bilgi@his.gov.tr	
Sosyal Medya Hesapları	İnstagram	hisfederasyonu
	Twitter	hisfed
	Facebook	Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu (@hisfed)
	Youtube	Türkiye Herkes İçin Spor Federasyonu
	Linkedin	hisfederasyonu
Kep Adresi	hisfed@hs01.kep.tr	
Kurum Adresi	Ehlibeyt Mah. Tekstilciler Cad. Sümer İş Merkezi No:15/6, P.K: 06520 Balgat-Çankaya/Ankara/Türkiye	
Üyesi Bulunduğu Uluslararası Üst Kuruluşlar	TAFİSA, TAFİSA EUROPE, CİSİT	

Teşkilat Yapı Şeması



KURUM TAŞINIR-TAŞINMAZ BİLGİLERİ	
Federasyon Ofisi	Federasyonumuzun Ehlibeyt Mah. Tekstilciler Cad. Sümer İş Merkezi 15/6 adresinde kiralamış olduğu ofisi bulunmaktadır.
Federasyon Depo ve Arşivi	Ehlibeyt Mah. Tekstilciler Cad. Ekşioğlu İş Hanı 16/5 adresinde kiralamış olduğu deposu bulunmaktadır.
Federasyon Hizmetlerinde Kullanılan Araçlar	06 BSN 757 2017 SKODA SUPER-B 06 FP 7138 2015 TOYOTA CORALLA 1.4 D 4D 06 FK 0990 2015 VOLSWAGEN TRANSPORTER CITYVAN

Paydaş Analizi

Kurumumuzun hizmetlerinden faydalanan paydaşların görüş ve beklentilerinin belirlenmesi, faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesinde engel teşkil edebilecek faktörlerin belirlenerek bunların ortadan kaldırılmasına yönelik stratejiler geliştirilmesi, paydaşlarımızla iş birlikteliğimizden ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarının tespit edilerek gerekli tedbirlerin alınması, paydaşlarımızın kurumumuz hakkında görüşleri alınarak güçlü ve zayıf yönlerimiz hakkında fikir edinmeleri sağlanarak, paydaşlarımızın katkısının artırılmasının sağlanması paydaş analizini önemli bir yere konumlandırmaktadır.

İç Paydaşlar

- Kurumumuza bağlı spor branşlarında (wellness, yoga) yetkinliğe sahip eğitmenler ve antrenörler
- İl Spor Dalı Temsilcilerimiz

Dış Paydaşlar

- Gençlik ve Spor Bakanlığı
- Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
- Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- Spor Federasyonları
- Yükseköğretim Kurumları
- Sivil Toplum Kuruluşları
- Yerel Yönetimler (Belediyeler, Valilikler, Kaymakamlıklar)
- Milli Eğitim Bakanlığı
- Dış İşleri Bakanlığı
- Türkiye Ulusal Ajansı
- İçişleri Bakanlığı
- Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı

Paydaşlıklar ve İşbirlikleri

- 10 Ağustos 2017 Ankara Büyükşehir Belediyesi Kültür Ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı İşbirliği Protokolü
- 17 Ekim 2017 Uluslararası Avrasya Spor, Eğitim Ve Toplum Kongresi'nde Destek Konusunda İşbirliği Protokolü
- 17 Ocak 2019 Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi İşbirliği Protokolü
- 13 Nisan 2019 6. Uluslararası Bilim Kültür Ve Spor Derneği'ne Destek Konusunda İşbirliği Protokolü
- 12 Eylül 2019 Mezo Medya “Hareket Ofiste” Projesi İşbirliği Protokolü
- 31 Ekim 2019 Kafkas Üniversitesi Kağızman Meslek Yüksekokulu İşbirliği Protokolü
- 8 Kasım 2019 Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Rekreasyon Yönetimi İşbirliği Protokolü
- 24 Aralık 2019 Ümitköy Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi Müdürlüğü İşbirliği Protokolü
- 25 Eylül 2020 Bayburt Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu İşbirliği Protokolü
- 10 Kasım 2020 Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü İşbirliği Protokolü
- 28 Aralık 2020 Gazi Üniversitesi Sporda Yetenek ve Performans Uygulama ve Araştırma Merkezi Projesi

Federasyon Başkanlığımızca Avrupa Birliği, Erasmus Spor, Ulusal ve Uluslararası Yürütülen Projeler

2017-2020 Yılları arasında Federasyon Başkanlığımızca Ulusal ve Uluslararası projelere başvuru yapılmış, hibe desteği alınmış olup, ulusal paydaşlarımız dışında uluslararası paydaşlarımızla birlikte sporun ülkemizde ve dünya üzerinde önemli bir olgu olduğu ortaya konulmuştur. Yaptığımız başarılı projeler ile iyi uygulama örnekleri ülkemize kazandırılmıştır. Bu anlamda gerçekleştirdiğimiz ve devam eden projeler aşağıda belirtilmiştir.

- SPA/CTA Projesi “Çocukların Teknoloji Bağımlılığına Karşı Spor ve Fiziksel Aktivite” Sports and Physical Activities Against Children Technology Addiction (**Erasmus+ Spor Projesi-Sonuçlandı**)
- **Pedalar Projesi** “Ride to Lean in Europe” (**Erasmus+ Spor Projesi-Sonuçlandı**)
- Hareket Projesi “**Europe In Action**” (**Erasmus+ Spor Projesi-Devam Ediyor**)
- Walk with us! “**2019 Yılı Beraber Yürüelim Etkinliği**” Avrupa Hareketlilik Haftası (**AB Projesi-Sonuçlandı**)
- **National Wellness Days** “2020 yılı Ulusal Herkes İçin Spor ve Sağlık Günleri” Avrupa Spor Haftası (**AB Projesi-Sonuçlandı**)
- **Wow Europe Projesi** (Gençlik Hareketliliği Projesi-Sonuçlandı)
- **Sports For a Better Words** (Erasmus+ Spor Projesi-Sonuçlandı)
- **NoOlyp2022** (AB Projesi-Sonuçlandı)
- **Eu Ride** (AB Projesi-Sonuçlandı)
- **Eu Games** (AB Projesi-Sonuçlandı)
- **Exercise With Tales** (AB Projesi-Sonuçlandı)
- **Pedaling For a Greener Future** (Erasmus+ Spor Projesi-Sonuçlandı)
- **Discover Europe His** (Erasmus+ Projesi – Devam Ediyor)
- **Gençliğin Güçlenmesi İçin Yoga ve Sağlık** (Erasmus+ Projesi – Devam Ediyor)

BÖLÜM III

Misyon, Vizyon Ve Temel Değerler

Federasyon Başkanlığımızın misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında federasyon stratejik plan ekibi ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan misyon, vizyon, temel değerler; Federasyonumuzun üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından uygun görülerek onaylanmıştır.

Misyonumuz

- ✓ Buna göre Federasyonun amaçlarını aşağıdaki gibi sıralayabiliriz:
- ✓ Karşılıklı anlayış içerisinde insanlarımızı bir araya getirerek, bireyin kendini geliştirmesine fırsat vermek.
- ✓ Spor kültürü ve olimpizm düşüncesinin toplumda yaygınlaşmasına yardımcı olmak.
- ✓ Herkes için spor (HİS) düşüncesini yaygınlaştıracak sempozyum, konferans, bölgesel ya da uluslararası seminer vb. etkinlikler düzenlemek.
- ✓ HİS animatörlerine eğitim düşüncesinden yola çıkarak bu alanda kurslar ve hizmet içi eğitim programları düzenlemek.
- ✓ Toplumda yaşam kalitesini artırmak için “Herkes için Spor ve Wellness” lider antrenörler/eğitmenler yetiştirmek.
- ✓ HİS sponsorluğunu geliştirmek ve hızlandırmak.
- ✓ HİS uygulamasına adapte edilmiş bilimsel araştırmaları hızlandırmak, desteklemek ve yönetim alanında yönlendirmek.
- ✓ HİS aktivitelerini artırmak için kitle iletişim araçlarını aktif hale getirmek ve işbirliği içine girmek.
- ✓ HİS çerçevesinde yapılacak bütün etkinliklerde ilgili federasyonlar ile işbirliğine girmek.
- ✓ Resmi yarışma kurallarına bağlı olmayan yarışmalarla eğlenceye yönelik organizasyonları programlamak ve düzenlemek.
- ✓ Diğer federasyonlara alt hizmet ve spor kültürü desteği vermek.
- ✓ Bilinen serbest zaman değerlendirme ve spor türlerine yenilerini eklemek amacı ile araştırmalarda bulunmak.
- ✓ Bölgesel ve uluslararası etkinliklere katılarak bu alanda yapılan çalışmaları, yapılan yeni uygulamaları ilgililerin hizmetine sunmak.
- ✓ Etkinlikler sırasında vatandaşlarımızın ilgisini çekmek ve spor alışkanlığını kazandırmak için maddi ve manevi ödüller dağıtmak.
- ✓ Herkes için Spor Federasyonu’nun misyonu olarak açıklanabilir.

Vizyonumuz

- ✓ 3 yaşından 93 yaşına kadar, her yaşta ve her kesimdeki insanın yaşam kalitesini artırmak;
- ✓ Karşılıklı anlayış ve iyi niyet içerisinde ayrım gözetmeksizin insanlarımızı bir araya getirerek ve tek tek bireylere düzenli spor yapma olanağı tanıyarak alışkanlık kazandırmak ve sağlıklı yaşama yönlendirmek, sağlam dostluk ilişkilerinin oluşmasını ve toplum bilincinin yerleşmesini sağlamak, her yaşta ve her kesimdeki insanın yaşam kalitesini artırmak; sağlık, huzur ve mutluluğu ön plana çıkaracak spor kültürünü yaygınlaştırmak; bütün spor branşlarının yaygınlaşması için şenlik, oyun ve rekreatif yarışmalar düzenlemek; çocukluk çağından itibaren doğru beslenme, vücudunu doğru kullanma, doğru değerleri yaşam felsefesi olarak benimseme özelliklerini geliştirmeyi hedeflemektir.

- ✓ Ayrıca sigara, alkol gibi zararlı alışkanlıklardan uzak durma; daima aktif yaşam tarzını benimseme; aile ve toplum ile uyum içinde olma gibi değerleri de kazandırmaya çalıştırmaktır. Spor kültürü için kişileri, aileleri, eğitimcileri ve yöneticileri bilinçlendirmek; uluslararası barış ve spor kültürüne katkı sağlaması için her türlü bilimsel veya rekreatif çalışmalar yapmak, yayınlar çıkartmak ve çeşitli organizasyonlar düzenlemektir.
- ✓ Herkes için Spor Federasyonu'nun vizyonu olarak açıklanabilir.

Temel Değerlerimiz

- ✓ Evrensel insan hakları ilkelerine saygı göstermek,
- ✓ Geleneksel değer yargılarımızı, örf ve adetlerimizi gözetmek,
- ✓ Bütün inanç ve etnik değerlere karşı eşit ve saygılı bir tutum benimsemek,
- ✓ İyi yönetim ilkelerine uygun tavır benimsemek,
- ✓ Çözüm üretici yaklaşım benimsemek,
- ✓ Bilgiye ve yeniliğe açık olmak,
- ✓ Hoşgörülü ve yardımsever olmak,
- ✓ Güvenilir ve dürüst olmak,
- ✓ Sosyal sorumluluğa sahip olmak,
- ✓ Toplumun her kesimine eşit hizmet sunmak,
- ✓ Sosyal sorumluluk üstlenebilen bireylerin yetiştirilmesine katkı sağlamak,

BÖLÜM IV

Mali Veri Analizi

Yıllar itibariyle THİSF Gelir Tablosu

2021			2022		
SHGM	SPOR TOTO	ÖZGELİR	SHGM	SPOR TOTO	ÖZGELİR
0,00 TL	1.500.000,00 TL	4.265.268,94 TL	200.000,00 TL	3.250.000,00 TL	8.598.647,75 TL
TOPLAM GELİR 5.765.268,94 TL			TOPLAM GELİR 12.048.647,75 TL		

2023			2024		
SHGM	SPOR TOTO	ÖZGELİR	SHGM	SPOR TOTO	ÖZGELİR
0,00 TL	70.000.000,00 TL	19.960.526,01 TL			
TOPLAM GELİR 89.960.526,01 TL			TOPLAM GELİR		

Yıllar itibariyle THİSF Gider Tablosu

Gider Tablosu			
2021	2022	2023	2024
7.789.854,14 TL	8.466.136,57 TL	28.208.779,17 TL	

Gider Tablosu			
2017	2018	2019	2020
16.312.823,28	3.656.547,64	4.552.547,24	4.620.451,90

BÖLÜM V

Sportif Veri Analizi

Wellness 1.Kademe Yardımcı Antrenör Kurs Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Açılan Antrenör kurs sayıları	4	19	34	29	36
Antrenör Sayısı	205	515	692	965	1373
Wellness 2.Kademe Antrenör Kurs Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Açılan Antrenör kurs sayıları	2	12	14	15	15
Antrenör Sayısı	78	205	176	368	484
Wellness 3.Kademe Antrenör Kurs Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Açılan Antrenör kurs sayıları	-	-	-	-	1
Antrenör Sayısı	-	-	-	-	14
Yoga 1.Kademe Yardımcı Antrenör Kurs Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Açılan Antrenör kurs sayısı	3	19	29	20	25
Antrenör sayısı	253	392	471	253	937
Yoga 2.Kademe Yardımcı Antrenör Kurs Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Açılan Antrenör kurs sayısı	-	-	-	1	8
Antrenör sayısı	-	-	-	29	123

Yıllar İtibariyle Wellness Gelişim Seminerleri Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Wellness Gelişim Semineri Katılımcı Sayıları	179	290	337	850	987
Düzenlenen Wellness Gelişim Seminerleri Sayısı	2	5	11	8	11
Yıl itibariyle Yoga Gelişim Seminerleri Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Yoga Gelişim Semineri Katılımcı Sayıları	18	76	113	218	741
Düzenlenen Yoga Gelişim Seminerleri Sayısı	2	5	4	3	10

Yıllar İtibari İle Wellness Yeterlilik Belgesi Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Wellness Özel Spor Salonları Sayıları (Yeterlilik Belgesi Verilen Salonlar)	90	78	123	105	145
Yıllar İtibari İle Yoga Yeterlilik Belgesi Verileri					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Yoga Özel Spor Salonları Sayıları (Yeterlilik Belgesi Verilen Salonlar)	29	21	43	39	81

Yurtiçi ve Yurtdışı Faaliyet Cetveli					
Yıl	2020	2021	2022	2023	2024
Yurtiçi Faaliyet	25	15	21	9	25
Yurt Dışı Faaliyet	2	1	8	-	5
Toplam	27	16	29	9	30

BÖLÜM VI

Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Eylem Planı

1- Stratejik Amaçlar

Kurumumuzun stratejik planı amaçları belirlenirken, On Birinci Kalkınma Planının 645. Maddesinde belirtilen: “Sporun bir yaşam alışkanlığı haline geldiği, talep eden herkesin spor faaliyetlerine eriştiği, uluslararası şampiyonalarda başarı elde eden, prestijli spor organizasyonlarına ev sahipliği yapan ve böylelikle sporun her dalında dünya çapında rekabet edebilen bir seviyeye ulaşmak temel amaçtır.” hükmü dikkate alınmıştır.

Bu kapsamda;

- Toplumda spor kültürünün bir yaşam biçimi olarak benimsenmesinin sağlanması,
- Her yaştan her kesimin spor faaliyetlerine erişiminin sağlanması,
- Dezavantajlı grupların sportif faaliyetlere erişiminin kolaylaştırılması,
- Spor branşlarının tanıtılarak yaygınlık kazandırılması,
- Kurumsallaşmanın tamamlanarak, kurumsal kapasitenin artırılması,
- Kaynakların etkin kullanımını artırmak,
- Ülkemizin spor ve sağlık turizm potansiyelinin artırılması adına prestijli sportif etkinlik ve organizasyonlara ev sahipliği yapmak stratejik amaçlarımız olarak belirlenmiştir.

2- Stratejik Amaçlara Yönelik Hedefler

Stratejik amaçlara ulaşmak için;

- Personel niteliği ve sayısının artırılması,
- Kurumsallaşma ve kurum kapasitesini artırmak,
- Toplumda her yaştan her kesimin sportif etkinliklere erişiminin sağlanması,
- Dezavantajlı grupların sportif faaliyetlere erişimini kolaylaştırıcı projeler geliştirmek,
- Spor bilinci ve kültürünün toplumda yaygınlaştırılması,
- Spor branşlarının tanıtılarak, yönlendirmelerin ve yaygınlaştırılmasının sağlanması,
- Ulusal ve uluslararası projeler geliştirerek kaynak yaratmak ve kaynak kullanımının etkinliğini artırmak,
- Spor tesislerinin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasının sağlanması stratejik hedeflerimiz olarak belirlenmiştir.

3- Stratejik Amaçlara ve Hedeflerin Gerçekleştirilmesine Yönelik Eylem Planları

❖ Personel niteliği ve sayısının artırılmasına yönelik eylem planları:

- Kurum personellerinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitimler planlanacaktır.
- Kurum personellerinin niteliğinin artırılması adına, eğitim düzeylerindeki ilerlemeyle doğru orantılı bir ücret politikası planlanacaktır.
- Kurum özel gelirleri artırılarak, nitelikli personel sayısını artırıcı planlamalar yapılacaktır.

❖ **Kurumsallaşmanın tamamlanarak, kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik eylem planları:**

- Kurumsallaşmanın sağlanmasına yönelik mevcut personelin niteliğini artırıcı eğitimler planlanacaktır.
- Kurumsal kapasiteyi artırmaya yönelik ulusal ve uluslararası projeler geliştirilmesi için proje departmanı oluşturulacak ve nitelikli personel istihdamı planlaması yapılacaktır.
- Kurumun öz gelirlerini artırıcı faaliyetler planlanacaktır.
- Kurumun sponsorluk gelirlerini artırmak adına sponsorluk departmanı oluşturularak, gerekli planlamalar yapılacaktır.
- Kaynakların etkin kullanımına yönelik kurum personeline hizmet içi eğitimler verilmekle birlikte, etkinlik artırıcı planlamalar yapılacaktır.

❖ **Toplumda spor kültürünün bir yaşam biçimi olarak benimsenmesinin sağlanmasına ve her yaşta her kesimin spor faaliyetlerine erişimine yönelik eylem planları:**

- Herkes İçin Spor Günleri etkinliklerinin ülke sathına yayılması için, yerel yönetimlerle iş birliği yapılarak spor kültürünün tabana yayılmasına yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- Herkes İçin Spor Festivallerinin, 4 yıllık süreçte 81 ilde gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- HİS Kampüste projesi ile Yükseköğretim kurumlarındaki genç hedef kitlelerinin spor kültürünü bir yaşam biçimi olarak benimsemesine yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- Herkese Bir Lisans Gelecek İçin Bir Şans projesi ile çocukların, ailelerin, okul aile birliklerinin ve yerel yönetimlerin sporu bir yaşam biçimi olarak benimsemelerine yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- HisApp mobil uygulaması ile toplumun teknoloji bağımlılığından teknoloji marifetiyle kurtulması sağlanmakla birlikte, spor yapmaya bahaneyi ortadan kaldıracı faaliyetler planlanacaktır.
- Kitle iletişim araçları vasıtasıyla çevrimiçi sportif programlarla toplumda spor kültürünün yaygınlaşmasına yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğümüz ile gerçekleştirilen protokol kapsamında, 81 ilimizde çocuk ve gençlerimizin sporu bir yaşam biçimi olarak benimsemelerine yönelik faaliyetler planlanacaktır.

❖ **Dezavantajlı grupların sportif faaliyetlere erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik eylem planları:**

- HisApp mobil uygulaması vasıtasıyla; görme, işitme, bedensel engelliler ile kadınlar ve yaşlılar gibi özel grupların spor yapmalarını ve erişimlerini kolaylaştırıcı içerikler üretilerek, faaliyetler planlanacaktır.
- Dezavantajlı gruplara yönelik spor politikaları konusunda toplumsal farkındalık oluşturucu faaliyetler planlanacaktır.
- Dezavantajlı grupların spor faaliyetlerine erişimini artırmak adına motive edici kampanyalar geliştirilecek ve gerekli kurumsal çalışmalar planlanacaktır.
- Dezavantajlı grupların sportif faaliyetlere erişimini kolaylaştırıcı ulusal ve uluslararası projeler geliştirilerek.

❖ Spor branşlarının tanıtılarak yaygınlık kazandırılmasına yönelik eylem planları:

- His Kampüste projesi ile Yükseköğretim kurumlarındaki genç hedef kitlelerine yönelik spor branşlarının tanıtımı, yönlendirilmesi ve yaygınlık kazandırılmasına yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- Herkese Bir Lisans Gelecek İçin Bir Şans projesi ile çocuklar, aileler ve yerel yönetimlere spor branşlarının tanıtımı, yönlendirmesi ve yaygınlık kazandırılmasına yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- Kitle iletişim araçları ve sosyal medya hesapları üzerinden, spor branşlarını tanıtıcı içerikler üretilerek toplumda yaygınlık kazandırılmasına yönelik faaliyetler planlanacaktır.
- Spor Federasyonları ile iş birliği artırılarak, ortak sportif faaliyetler planlanacak ve böylelikle spor branşlarının toplum nezdinde yaygınlık kazanması sağlanacaktır.

İzleme, Değerlendirme Ve Beklentiler

Federasyonun Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında dört yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planının izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.

Hazırlanan Stratejik planda belirlenen hedeflerin gerçekleşme düzeylerinin izlenmesi amacıyla, Federasyon Başkanı başkanlığında oluşturulan komisyon ve Federasyon ekibi ile birlikte her altı ayda bir düzenli toplantılar yapacaktır. Federasyonun Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında dört yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve altı aylık periyotlarda gelişim planının izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Her altı ayda düzenlenecek toplantılarda mevcut durum analizleri yapılacak, izleme ve değerlendirmelerle sürecin olumlu ve olumsuz yönleri tüm detayları ile değerlendirilecektir. Bunun yanında yıllık genel değerlendirmeler de yapılacaktır. Diğer yandan komisyon tarafından yılda bir genel değerlendirme yapılacaktır. Bu genel değerlendirme toplantılarında; gerçekleşmeyen hedefler için ilave önlemler alınarak belirlenen hedeflere yönelik yeni stratejiler geliştirilecektir.